

Проблемы и возможности в улучшении доступа к лекарственным средствам посредством эффективных государственных закупок в Европейском регионе ВОЗ

Tifenn Humbert, Программа «Технологии здравоохранения и лекарственные средства»

Европейского регионального бюро ВОЗ
Встреча ACCISS, Бишкек, Кыргызстан



Система закупа ЛС



Цикл закупа лекарственных средств

Национальная координация играет ключевую роль в поддержании регулярного снабжения и координации всех мер

ВЫБОР
- ПЖЛВС
- Регистрация
- Клинические руководства

Национальные планы закупок: сократить дефицит, избыток запасов

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ
- Назначение
- Выдача
- Фармаконадзор

ЗАКУП
- Количественная оценка
- финансы
- закупка

Финансовые ср-ва: возмещение затрат, национальные бюджеты, партнеры, программы

Интегрированное **распределение**, параллельные системы (программы, партнеры), «Последняя миля» (субподряд)

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ
- хранение
- транспортировка

Способ закупки: открытый тендер, закрытый тендер, переговоры и т. д.

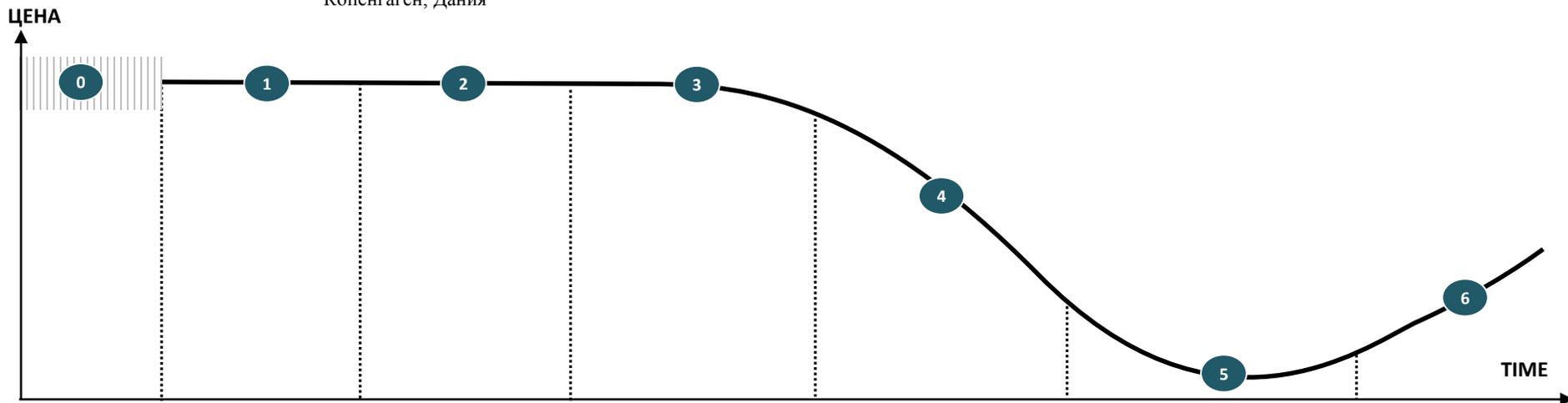
Ключевые принципы эффективной системы закупа ЛС

- Своевременное проведение платежей
- Четкая спецификация признанного стандарта качества
- Закуп ЛС по генерическому наименованию
- Ограничение закупа ЛС перечнем основных лекарственных средств
- Увеличение объема закупок путем группирования заявок
- Официальная квалификация и мониторинг поставщиков
- Конкурентные закупки
- Количество запрашиваемых ЛС основано на достоверной оценке прогнозируемой фактической потребности
- Прозрачность и письменно установленный порядок
- Разделение ключевых функций (отбор, количественная оценка, спецификация продукции, вынесение решения, определение победителя тендера)
- Программа обеспечения качества продукции
- Регулярная отчетность по показателям эффективности закупок

Источник: Managing procurement. In: MDS-3: managing access to medicines and health technologies. Arlington, VA: Management Sciences for Health; 2012

Стадии жизненного цикла фармацевтических препаратов и общая динамика цен по конкретным нозологиям или заболеваниям

Источник: Amgros, неопубликованная презентация на консультации ВОЗ/ЮНИСЕФ по стратегическим закупкам, 25-27 июня 2019 г, Копенгаген, Дания



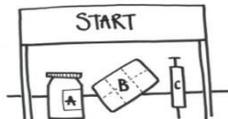
Поиск информации из разл. источников



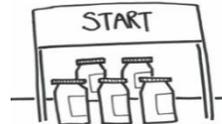
Введение нового препарата или нового способа поставки



Монополия или «де-факто монополия»



Полная или частичная конкуренция между аналогами



Конкуренция между генериками и биосимилярами



Потенциальный риск срыва поставки



Риск срыва поставки или «де-факто монополия»



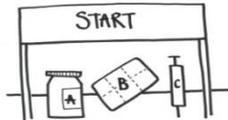
Выявленные настоящие и будущие возможности жизненного цикла ЛС



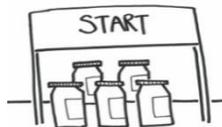
Внедрение нового препарата или нового способа доставки



Монополия или «де-факто монополия»



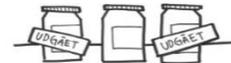
Полная или частичная конкуренция между аналогами



Конкуренция между генериками и биосимилярами



Потенциальный риск срыва поставки



Риск срыва поставки или «де-факто монополия»

1

2

3

4

5

6

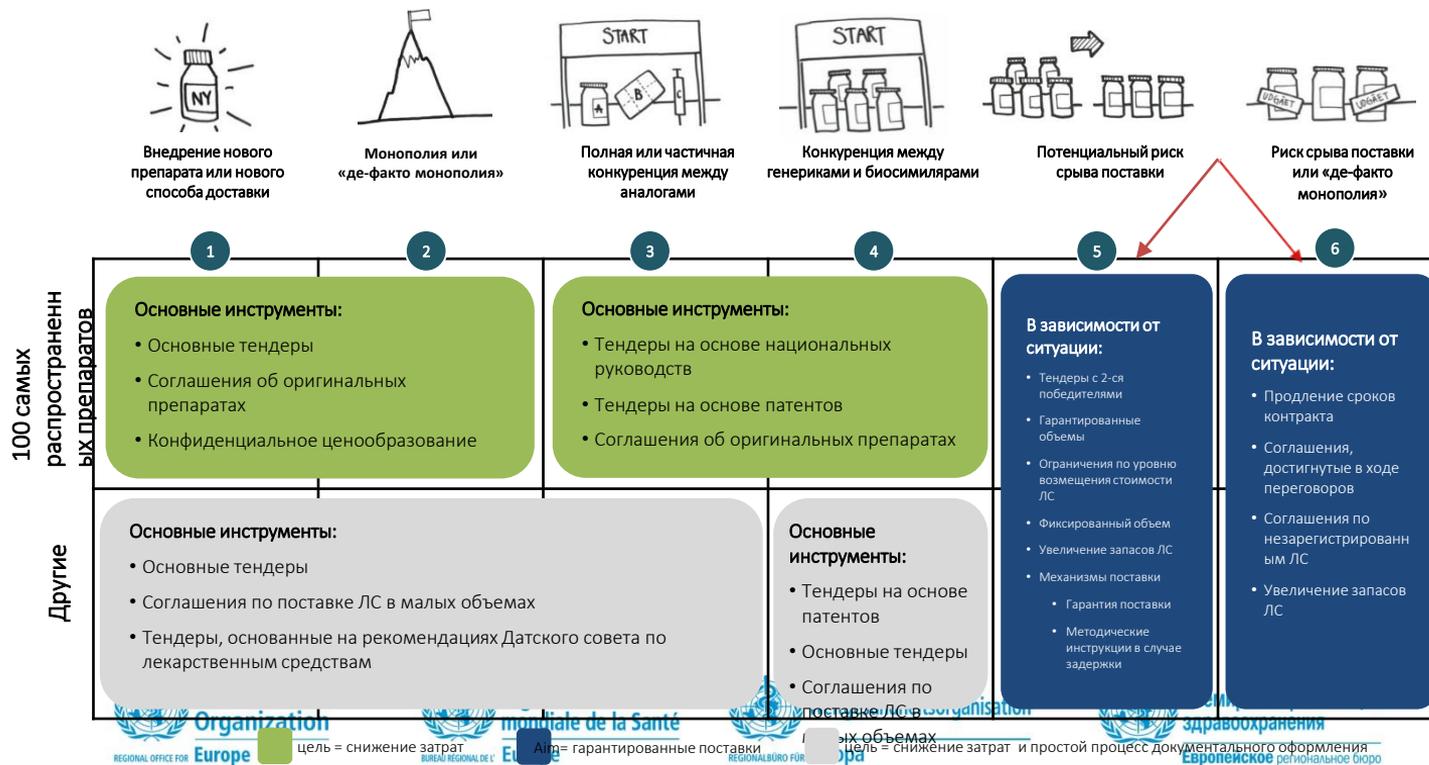
ВОЗМОЖНОСТИ

<ul style="list-style-type: none"> • Умелое ведение переговоров • Оптовые скидки • Соглашение об инновационных лекарственных препаратах • Конфиденциальное ценообразование • Тендеры с участием скандинавских стран • Параллельные поставщики 	<ul style="list-style-type: none"> • Продолжительность жизненного цикла не зависит исключительно от патента, - может закончиться раньше • Оптовые скидки • Параллельные поставщики (через - 1 год) • Соглашение об оригинальных препаратах • Конфиденциальное ценообразование 	<ul style="list-style-type: none"> • Конкуренция между аналогами на основе руководящих принципов RADS. Следующие тендеры приводят к конкурентному ценообразованию аналоговых препаратов. • Параллельные поставщики • Оптовые скидки • Конфиденциальное ценообразование 	<ul style="list-style-type: none"> • Истечение первого срока действия патента используется для повышения цен на рынке аналоговых препаратов. • Биосимиляры могут оказывать влияние на рыночные цены 	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержка сбалансированной естественным путем конкурентной среды • Совместные закупки скандинавских стран с несколькими поставщиками • Улучшение условий для поставщиков в договорах поставки • Аналоговые препараты в качестве альтернативы 	<ul style="list-style-type: none"> • Индивидуальные соглашения для обеспечения гарантии поставок • Продленные сроки контракта • Сотрудничество скандинавских стран • Оптимизированные условия договора • Аналоговые препараты в качестве альтернативы
---	--	--	---	---	--

Источник: Amgros, неопубликованная презентация на консультации ВОЗ/ЮНИСЕФ по стратегическим закупкам, 25-27 июня 2019 г, Копенгаген, Дания

Категорийная стратегия Amgros, основанная на модели жизненного цикла, объединяющая подходы к тендерам и поставкам

Источник: Amgros, неопубликованная презентация на консультации ВОЗ/ЮНИСЕФ по стратегическим закупкам, 25-27 июня 2019 г, Копенгаген, Дания



Organization
REGIONAL OFFICE FOR Europe

Organisation
BUREAU REGIONAL DE L'Europe

Organization
REGIONAL BÜRO FÜR Europa

Organization
REGIONALNÉ ÚSTREDIE EUROPA

цель = снижение затрат

Amgros = гарантированные поставки

цель = снижение затрат и простой процесс документального оформления

Текущие проблемы в сфере закупок лекарственных препаратов

Реализация

- * Некоторые страны ограничены в использовании всего спектра инструментов закупок, и подхода, связанного с жизненным циклом препарата

Надежность поставок

- * Обеспечение ценовой и физической доступности ЛС

Обеспечение доступа к экономически эффективным лекарствам

- * Бюджетные ограничения, постоянно усугубляемые появлением новых дорогостоящих ЛС
- * Неопределенность в отношении эффективности новых лекарств

Обоснование необходимости сотрудничества

- Обмен опытом, совместное использование навыков и возможностей
- Совместное ведение переговоров, например, в отношении максимально допустимых цен
- Сотрудничество повышает прозрачность и усиливает меж-страновой опыт для выработки и внедрения более эффективной политики
- Создание преимуществ в использовании рынка за счет проведения совместных переговоров и обмена информации, а также, возможно, проведения совместного закупа ЛС

Сотрудничество между странами в области лекарственной политики включает следующие формы:

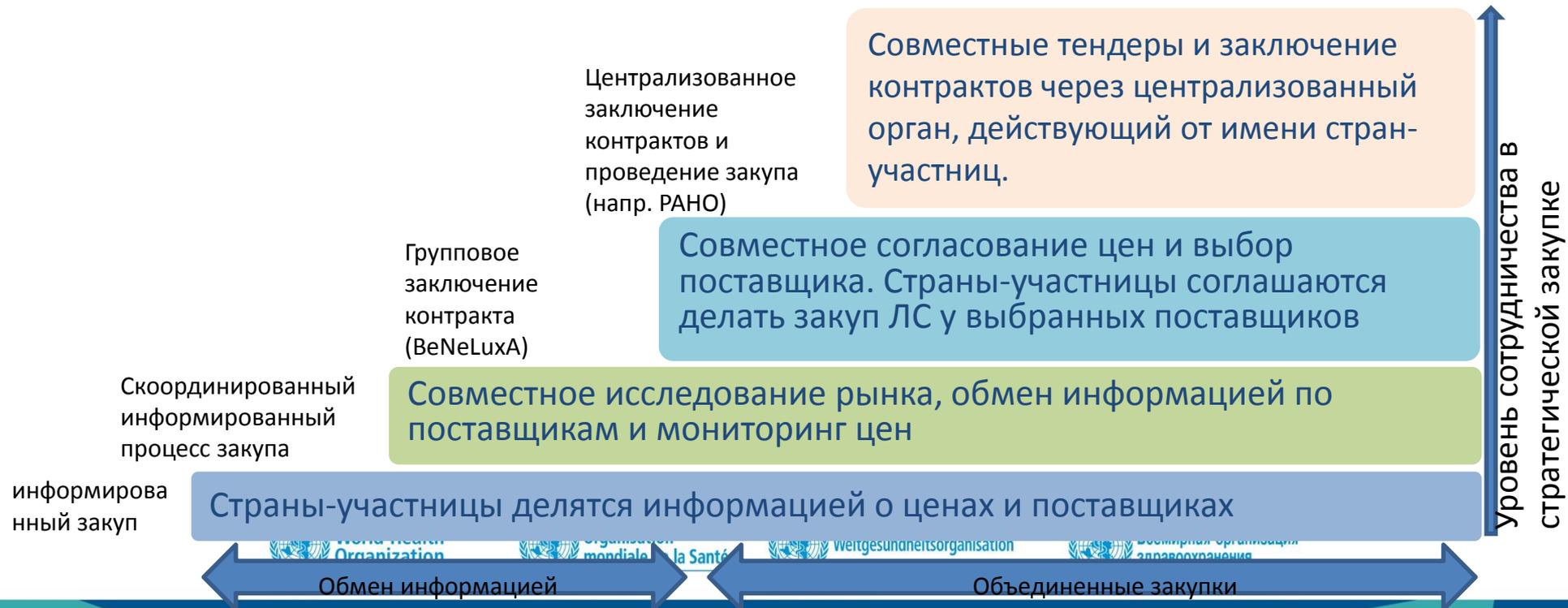
**СОВМЕСТНЫЙ
ПОИСК
ИНФОРМАЦИИ
ИЗ РАЗЛИЧНЫХ
ИСТОЧНИКОВ**

**СОВМЕСТНАЯ ОЦЕНКА
МЕДИЦИНСКИХ
ТЕХНОЛОГИЙ**

**СОВМЕСТНЫЕ
ПЕРЕГОВОРЫ ПО
ЦЕНАМ**

СОВМЕСТНЫЙ ЗАКУП

Уровни сотрудничества

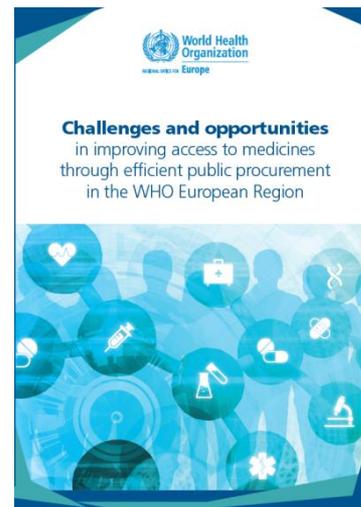


Доклад ВОЗ об эффективных государственных закупках лекарственных средств

- Challenges and opportunities in improving access to medicines through efficient public procurement in the WHO European Region (2016): [Проблемы и возможности в улучшении доступа к медикаментам посредством эффективных государственных закупок в Европейском регионе ВОЗ]

<http://www.euro.who.int/en/health-topics/Health-systems/health-technologies-and-medicines/publications/2016/challenges-and-opportunities-in-improving-access-to-medicines-through-efficient-public-procurement-in-the-who-european-region-2016>

- Цены на лекарственные препараты в Дании
<https://www.medicinpriser.dk/default.aspx?lng=2>



Выводы

- Практика государственных закупок может влиять на цены и обеспечивать надежность поставок
- Важно увязать государственные закупки с другими функциями
- Эффективное управление закупками и цепочкой поставок требует знаний о жизненном цикле препаратов, рынках, принципах проведения государственных закупок, а также МиО
- Добровольное сотрудничество в сфере закупок не является автоматическим решением всех проблем, связанных с ценовой и физической доступностью препаратов, однако представляет собой вариант, заслуживающий дополнительного внимания.