



Роль и возможности Центра развития здравоохранения и медицинских технологий в анализе политики системы здравоохранения в Кыргызской Республике

Самаганова Бермет Абасовна
Заместитель директора ЦРЗиМТ

5 ноября 2024 г., г. Бишкек



ЦРЗиМТ при Министерстве здравоохранения Кыргызской Республики - это государственное учреждение, которое осуществляет научно-методологическое сопровождение МЗ КР для развития устойчивой и результативно функционирующей системы здравоохранения.

Центр образован в 2019 году (Приказ МЗ КР № 797 от 26 июля).

Миссия ЦРЗиМТ: Качественная аналитическая, методическая и информационная поддержка развития системы здравоохранения Кыргызской Республики, содействующая выработке научно-обоснованных, детально просчитанных и взвешенных решений для развития системы здравоохранения.

Структура ЦРЗиМТ



Основные направления деятельности ЦРЗиМТ



Оценочно-
аналитическое

Нормативно-
методическое

Координационное

Научно-
исследовательское

Образовательное

Информационное



- Разработан и реализуется План организационного развития Центра
- Каждый отдел определяет целевые ориентиры, учитывая свои уставные задачи и функции, возможности и вызовы, по основным профильным направлениям деятельности
- Разработано и обсуждено с МЗ КР «**Видение направлений реорганизации и обновления принципов работы ЦРЗиМТ на период 2023 – 2030 гг.**» (*техническая поддержка – Проект Правительства Швейцарии АОЗ – Фаза II*)

Задача: создание единой институциональной платформы для организации консультативно-экспертного процесса.

Это позволит объединить усилия и вклад методологов - экспертов и консультантов, представляющих различные организации, программы и проекты.

Функциональная модель ЦРЗиМТ



ОТДЕЛЫ	ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
Отдел анализа политики здравоохранения	<ul style="list-style-type: none">➤ МЗ КР формирует политику и практику управления и развития системы здравоохранения на основе анализа и оценки, представленной ЦРЗиМТ;➤ Результаты регулярного мониторинга и периодической оценки реализуемых государственных, национальных и ведомственных программ здравоохранения информируют МЗ КР о целесообразности принятия политических и управленческих решений
Отдел развития менеджмента	<ul style="list-style-type: none">➤ Сильная и эффективная система управления здравоохранением с обновленным регулированием, стимулирующем развитие и достижение результатов;➤ Создана система обеспечения компетентности руководящих кадров в здравоохранении;➤ Объективизация процессов отбора и найма руководителей и усиление функции поддержки деятельности руководителей
Отдел доказательной медицины и оценки медицинских технологий	<ul style="list-style-type: none">➤ Адаптация/разработка и пересмотр клинических руководств (КР) и клинических протоколов (КП);➤ Проведение оценки медицинских технологий;➤ На практике используются наиболее клинически эффективные и экономически целесообразные медицинские технологии
Отдел координации международной помощи	<ul style="list-style-type: none">➤ Эффективно управляемые донорские фонды;➤ Скоординированные и результативные для страны программы международной помощи (поддержки);➤ Расширение возможностей развития Центра через международное сотрудничество
Центральная научная медицинская библиотека	<ul style="list-style-type: none">➤ Систематически обновляемые информационно-библиотечные ресурсы по медицине и здравоохранению доступны для пользователей;➤ Эффективность и качество обслуживания пользователей повышаются благодаря новым технологическим возможностям доступа пользователей к информационным ресурсам



Участие в исследованиях

1. «Оценка состояния и функционирования систем водоснабжения, санитарии и гигиены (ВСГ) в организациях здравоохранения и их готовности работы в условиях пандемии COVID-19» декабрь 2020, при поддержке ЮНИСЕФ
2. «Воздействие COVID-19 на положение детей и женщин» (MICS)
3. «25 действий области планирования семьи на период до 2030 года»
4. Онлайн валидационная встреча по формированию спроса на вакцины в КР



Содействие МЗ КР в анализе политики

- ✓ Анализ кадровой политики «Обеспеченность специалистами в Республике за 2022-2023гг.» в 2024 году по заданию МЗ КР.
- ✓ Анализ оценки деятельности ОЗ ЦОВП «Уч терек», Токтогульского района на основе статистических данных 2018-2020гг по заданию МЗ КР в 2021г.
- ✓ Анализ выполнения нормы нагрузки врачами хирургами и реаниматологами за 2023г., в целях решения вопросов обеспечения укомплектованности по запросу МЗ КР в 2024 г.
- ✓ Участие в работе по анализу и оценке исполнения Плана мероприятий на 2019-2023 годы по реализации Программы Правительства КР на 2019-2030 годы «Здоровый человек – процветающая страна»
- ✓ Участие в разработке Плана мероприятий по реализации Программы Правительства КР «Здоровый человек – процветающая страна» на 2024-2030 годы



Разработка клинических руководств/протоколов (КР/КП), алгоритмов.

- ✓ Более **600** документов утверждены МЗ КР, из них действующих – **303**.
- ✓ В 2022 – 2023 гг. разработаны и пересмотрены **42** КР, **34** КП, **7** алгоритмов, **5** СОП.
- ✓ В 2024 году будут разработаны КР/КП по офтальмологии, онкологии, гематологии, проктологии, дерматовенерологии, гастроэнтерологии, неврологии, стоматологии, ЛОР-заболеваний.
- ✓ Телемедицина: осуществлена оцифровка и трансформация алгоритмов на платформу Telemed KG по 10 КП по охране здоровья матери и ребенка.

Оценка технологий здравоохранения

- ✓ Отдел является секретариатом Рабочей группы по формированию национального перечня жизненно важных лекарственных средств и медицинских изделий Кыргызской Республики на 2024-2026 гг. (Приказ МЗ КР №1269, от 26.10.2023г.).
- ✓ Специалисты отдела являются членами Рабочей группы по формированию пакетов медицинских и профилактических услуг в рамках Программы государственных гарантий и дополнительной программы обязательного медицинского страхования (Приказ МЗ КР №494 от 27.04.2023 г.).

Центральная научная медицинская библиотека



Количество читателей ЦНМБ - более **9690**

Ежегодно читателям выдается более **30000** различных видов изданий.

В фонде имеется более **300 000** отечественных и зарубежных изданий по медицине и смежным отраслям, а также уникальное собрание редких книг.

Пользователи ЦНМБ: медицинские работники, научные сотрудники, аспиранты, студенты медицинских ВУЗов и колледжей, представители проектов международных организаций.

ЦНМБ обеспечивает научно-информационную поддержку по продвижению принципов доказательной медицины и внедряет через библиотечную сеть утвержденные клинические руководства и протоколы.



Реализация обновлённой системы обеспечения компетентности руководителей ОЗ

- ✓ Дополнена и обновлена нормативная правовая база по вопросам управления здравоохранением (Закон, Постановление КМ КР, ведомственные приказы)
- ✓ Зачисление в Резерв кадров руководителей ОЗ
- ✓ Планирование профессиональной переподготовки и повышения квалификации по управлению здравоохранением
- ✓ Проведение мероприятий по отбору на вакантные должности руководителей ОЗ
- ✓ Функционирует ИС «Реестр лиц, состоящих в резерве кадров руководителей организаций здравоохранения» - his.kg
- ✓ ИС «Реестр» позволяет проводить анализ по действующим руководителям ОЗ и резерва в режиме реального времени, по регионам и дает возможности для прогнозирования и регулирования вопросов повышения потенциала





1. Ситуация по кадрам: низкая оплата труда влияет на общее количество и потенциал сотрудников, наблюдается высокая текучесть специалистов;
2. Внедрение ежегодного скоординированного планирования приоритетных исследований с МЗ КР, необходимых для принятий решений
3. Недостаточная координация научно-исследовательской и образовательной деятельности в планировании исследований, позволяющих решать проблемы практического здравоохранения
4. Отсутствие системы планирования финансирования для проведения исследований
5. Недостаточный исследовательский потенциал сотрудников ЦРЗиМТ
6. Слабое внедрение новых цифровых решений в предоставлении информационных ресурсов (создание и использование электронных платформ)
7. Существует потребность в документировании и институционализации накопленного материала по развитию системы здравоохранения для обеспечения преемственности реформ в стране

Возможности для организационного развития ЦРЗиМТ



1. Центр имеет конкретные цели, задачи и направления деятельности, синхронизированные с политикой в здравоохранении и в партнерстве с управлениями МЗ КР
2. Центру делегированы МЗ КР функции мониторинга и оценки реализации Плана мероприятий Программы Правительства КР «Здоровый человек – процветающая страна» на 2024-2030, включая проведение ряда исследований
3. Центр имеет необходимую материальную техническую базу и становится площадкой для экспертного сообщества (конференц-залы, залы для проведения встреч рабочих групп и тестирования).
4. Центр вкладывает в повышение потенциала своих специалистов, включая непрерывное обучение, в том числе и на рабочем месте
5. Специалисты Центра активно вовлечены в деятельность рабочих групп МЗ КР, часто выполняя роль секретариата и методологического центра
6. На базе ЦРЗиМТ начата работа по созданию национального Фонда материалов по системе здравоохранения / Ресурсного центра

Создание национального Фонда материалов по системе здравоохранения/Ресурсного центра



Фонд материалов – это государственный фонд на национальном уровне, представляющий собой уникальное собрание материалов по развитию системы отечественного здравоохранения и по зарубежному опыту, доступных для широкого круга пользователей

- ✓ **Пользователи Фонда материалов** – это практики системы здравоохранения различных специальностей и должностей, а также все заинтересованные стороны
- ✓ Ожидается, что **все стороны** (организации, программы и проекты), ведущие разработки стратегического, аналитического, методического и инструментального характера будут сдавать свой материал в национальный Фонд
- ✓ **ЦРЗиМТ документирует** историю реформирования и развития системы здравоохранения КР и способен готовить различный справочный материал по этим темам
- ✓ **ЦРЗиМТ работает над созданием автоматизированной системы** Фонда материалов (подразумевается не только сбор и хранение материалов в электронном формате)



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!